

## 2025 照顧產業趨勢論壇--2024/2025 照顧產業回顧與展望

隨著台灣邁向超高齡社會，照顧產業正處於關鍵轉型期，這不僅是市場的挑戰，更是全社會的責任。為因應此變局特邀集產官學研界專家共同參與，從政策、資本、科技、人力等多元角度提出精闢洞見，聚焦深入探討 2024 年的關鍵變化與 2025 年的照顧發展趨勢。此外並從青松健康 IPO 對照顧產業的啟發，到醫養整合的新方向，再到服務模式的創新升級，不僅聚焦照顧產業現狀，也為未來的挑戰提出多元解方。照顧產業需要更多的關注與行動，讓我們一起在這場挑戰與機遇交織的浪潮中，攜手共創未來！

### 論壇特色：

台北/高雄 兩大指標城市 雙城論壇

四大趨勢走向深入剖析 (政策趨勢 X 產業化趨勢 X 資本化趨勢 X 科技趨勢)

【政策趨勢】長照 3.0 挑戰與展望

【產業化趨勢】長照機構價創多元發展

【資本化趨勢】照顧產業市場「資本化」發展

【科技趨勢】奔馳的高齡照顧科技，未來大布局與趨勢展望

### 25 位重量級產、官、學、研領域專家共襄盛舉

「挑戰中的創新」面對高齡化浪潮所帶來的衝擊影響，2025 年照顧產業應如何在變局中掌握新的發展趨勢並開創照顧新局？改變是唯一的不變，為現有照顧業者以及有意投入照顧產業的企業，提供深入洞悉未來機遇與挑戰的契機。透過不同面向的深入剖析，推動台灣照顧產業之服務品質提升與創新照顧服務模式。透過此論壇，一同學習與成長，不僅探尋創新經營模式，更助力業界掌握彎道超車的策略，搶占未來市場的先機，共同推動國內照顧產業邁向新高度。

### 「站在巨人肩膀上看見照顧轉動趨勢」

佞可傳媒致力於推動照顧產業生態圈的發展，匯聚全台產官學界大師級講師，讓照顧產業的夥伴們得以站在巨人的肩膀，與頂尖專家零距離接觸，汲取最新照顧產業新知與洞見。不僅為照顧產業尋找創新模式，更助力參與者掌握彎道超車的契機，率先布局未來，開創競爭優勢。

本次論壇將透過議題規劃，將提供照顧業者以及有意進入照顧產業的企業得以瞭解高齡化社會未來發展的機會與挑戰，並藉由產官學界大師之洞見分享，與所有的照顧夥伴共同學習與成長，為國內照顧產業發展找出創新模式新契機，也掌握領先布局的秘訣。

#### **<台北>照顧產業趨勢論壇，與會嘉賓**

衛生福利部政務次長 呂建德  
臺北市社會局局長 姚淑文  
新北市衛生局局長 陳潤秋  
台灣老人福利機構協會 榮譽理事長 賴添福  
台灣居家服務策略聯盟理事長 涂心寧  
財團法人老五老基金會執行長 游麗裡  
中華民國老人福利推動聯盟秘書長 張淑卿  
PwC 資誠聯合會計師事務所 家事及高齡權益服務主持會計師 蔡晏潭  
資策會數轉院院長 林玉凡  
國北護高齡健康照護系主任 蔡君明  
商研院運動與健康智慧服務研究所所長 賴才雅

#### **<高雄>照顧產業趨勢論壇，與會嘉賓**

衛生福利部政務次長 呂建德 (邀請中)  
高雄市議員 鄭光峰  
高雄市政府衛生局局長 黃志中  
屏東縣政府長期照護處處長 陳桂敏  
台灣老人福利機構協會 榮譽理事長 賴添福  
社照盟理事團體代表 張峻傑  
長照機構全聯會副理事長 林文雄  
台灣社會福利總盟理事長 卓春英  
台灣居家服務策略聯盟理事長 涂心寧  
護理師護士公會全聯會理事長 紀淑靜  
PwC 資誠聯合會計師事務所 家事及高齡權益服務主持會計師 蔡晏潭  
資策會科技法律研究所 生醫衛政組組長 黃毓瑩  
商研院運動與健康智慧服務研究所所長 賴才雅

## 活動基本資料

### 照顧產業趨勢論壇 – 台北場

- 時間：2025 年 2 月 18 日 (二)
- 地點：台大醫院國際會議中心 (臺北市中正區徐州路 2 號)
- 主辦單位：《AnkeCare 創新照顧》/ 佞可傳媒 / 創新長照經營管理協會
- 策略夥伴：資策會、資誠、青松、台灣居護
- 協辦單位：台灣老人福利機構協會、台灣居家服務策略聯盟、台灣社區式長期照顧策略聯盟、台灣長期照顧發展協會全聯會、宜蘭縣長期照護發展協會、花蓮縣長期照顧發展協會、苗栗縣長期照護發展協會、桃園市長期照護體系協會、基隆市長期照顧發展協會、新北市長期照護發展協會、新竹市長期照顧發展協會、新竹縣長期照護服務協會、臺灣護理之家協會
- 目標聽眾：政府單位、學界、醫療院所、照顧服務單位 (住宿/社區/居家)、長照 ABC 業者、想投入高齡產業/照顧產業業者

時間	議題	台北場主講者
上午場		來賓報到
09:30 ~ 09:35	貴賓致詞	長官代表
09:35 ~ 09:40	論壇主持人引言	台灣老人福利機構協會 榮譽理事長 賴添福
09:40 ~ 10:05	2024年照顧產業回顧及2025 年展望	AnkeCare創新照顧總編輯 高有智
10:05 ~ 10:45	【政策趨勢】長照3.0 挑戰與展望	衛生福利部政務次長 呂建德
10:45 ~ 11:00	中場休息	Tea Break
11:00 ~ 12:30	圓桌高峰座談	衛生福利部政務次長 呂建德 臺北市政府社會局長 姚淑文 新北市政府衛生局長 陳潤秋 台灣居家服務策略聯盟理事長 涂心寧 台灣社區式長期照顧策略聯盟監事 游麗裡 中華民國老人福利推動聯盟秘書長 張淑卿
下午場		
13:25 ~ 13:30	論壇主持人引言	國北護高齡健康照護系主任 蔡君明
13:30 ~ 14:00	【產業化趨勢】 長照機構創價多元發展	台灣老人福利機構協會 榮譽理事長 賴添福
14:00 ~ 14:30	【資本化趨勢】 照顧產業市場「資本化」發展	PwC資誠聯合會計師事務所 家事及高齡權益服務主持會計師 蔡晏潭
14:30 ~ 14:50	中場休息	Tea Break
14:50 ~ 15:20	【科技化趨勢】 奔馳的高齡照顧科技，未來大布局與趨勢展望	資策會數位轉型研究院 院長 林玉凡
15:20 ~ 15:50	科技導入長照案例分享	商業發展研究院 運動與健康智慧服務研究所 所長 賴才雅
15:50 ~ 16:30	Q&A	

## 照顧產業趨勢論壇 – 高雄場

- 時間：2025 年 2 月 20 日 ( 四 )
- 地點：國立科學工藝博物館 ( 高雄市三民區九如一路 797 號 )
- 指導單位：衛生福利部、高雄市政府
- 主辦單位：《 AnkeCare 創新照顧》 / 佞可傳媒 / 創新長照經營管理協會
- 共同主辦：高雄市長期照顧暨生命教育協會
- 策略夥伴：資策會、資誠、青松、台灣居護
- 協辦單位：台中市長期照顧發展協會、台東縣長期照護發展協會、台南市長期照護發展協會、台灣老人福利機構協會、台灣居家服務策略聯盟、台灣社區式長期照顧策略聯盟、台灣長期照顧發展協會全聯會、南投縣長期照顧發展協會、屏東縣長期照護發展協會、高雄市長期照護機構聯合協會、雲林縣長期照顧發展協會、嘉義市長期照顧協會、嘉義縣長期照護發展協會、彰化縣長期照護發展協會、臺灣護理之家協會
- 目標聽眾：政府單位、學界、醫療院所、照顧服務單位 ( 住宿/社區/居家 )、長照 ABC 業者、想投入高齡產業/照顧產業業者

時間	議題	高雄場主講者
上午場		來賓報到
09:30 ~ 09:35	貴賓致詞	長官代表
09:35 ~ 09:40	論壇主持人引言	高雄市議會議員 鄭光峰
09:40 ~ 10:05	2024年照顧產業回顧及2025 年展望	AnkeCare創新照顧總編輯 高有智
10:05 ~ 10:45	【政策趨勢】長照3.0 挑戰與展望	衛生福利部代表
10:45 ~ 11:00	中場休息	Tea Break
11:00 ~ 12:30	圓桌高峰座談	高雄市議會議員 鄭光峰 高雄市政府衛生局局長 黃志中 屏東縣政府長期照護處處長 陳桂敏 社照盟理事團體代表 張竣傑 長照機構全聯會副理事長 林文雄 台灣社會福利總盟理事長 卓春英 台灣居家服務策略聯盟理事長 涂心寧
下午場		
13:25 ~ 13:30	論壇主持人引言	護理師護士公會全國聯合會理事長 紀淑靜
13:30 ~ 14:00	【產業化趨勢】 長照機構創價多元發展	台灣老人福利機構協會 榮譽理事長 賴添福
14:00 ~ 14:30	【資本化趨勢】 照顧產業市場「資本化」發展	PwC資誠聯合會計師事務所 家事及高齡權益服務主持會計師 蔡晏潭
14:30 ~ 14:50	中場休息	Tea Break
14:50 ~ 15:20	【科技化趨勢】 奔馳的高齡照顧科技，未來大布局與趨勢展望	資策會科技法律研究所 生醫衛政組組長 黃毓瑩
15:20 ~ 15:50	科技導入長照案例分享	商業發展研究院 運動與健康智慧服務研究所 所長 賴才雅
15:50 ~ 16:30	Q&A	

活動資訊：<https://reurl.cc/Y4pY90>

報名連結：<https://reurl.cc/369Kjl>

其他事項：

- ✓ 收費模式：論壇門票：一般門票 1000 元；早鳥優惠 800 元；創新照顧訂閱戶優惠 800 元。
- ✓ 每位聽眾可獲得《AnkeCare 創新照顧》第 35 期雜誌一本，價值 350 元，當期探討 2024/2025 照顧產業回顧與展望之重要議題。
- ✓ 本活動需購票憑證入場，16 歲以下孩童不得入場，不受理現場報名。
- ✓ 本活動提供中午餐盒、茶水點心。
- ✓ 主辦單位保有最終修改、變更、活動解釋及取消本活動之權利。

主辦單位：

AnkeCare 創新照顧雜誌 (安可傳媒) 02-77296189



活動資訊



報名連結